

הנדון : סיכום ועדת הנהלה מיום 10/12/2025

1. בתאריך 10/12/2025 התקיימה ועדת הנהלה בראשות ראש העיר, חיים ברוידא ובהשתתפות חברי ועדת ההנהלה : שמואל ווגמן, רונית ויינטראוב, רועי כהן, ענבר הוכברג, חיים גולדמן, חגי פרנקל ומאיר גרידיש, והצוות המקצועי שכלל את מנכ"ל העירייה, גזבר העירייה, יועמ"ש העירייה, מהנדס העיר ומנהלת אגף פיתוח ותשתיות. (לחלק השני של הישיבה הצטרפו חברי/ות המועצה : טובה נצר, שרון דיין, זהבה לנדמן, לורן עייאש, מירב מאיר והלן מזוז).
2. להלן סיכום עיקרי הנושאים שהוצגו:

א. ישיבת מועצת העיר שמן המניין 05/11/2025:

מנכ"ל העירייה סקר את סדרי היום והנושאים שיעלו בישיבה הקרובה שתתקיים בתאריך 05/11/2025.

1. הצעה לסדר:

הוגשה הצעה לסדר של חבר המועצה אבי יוסף בנושא מינוי ממונה תחבורה ציבורית בעיריית רעננה. טיוטת המענה הועברה לחברים מראש, ולבקשתם עודכן פתיח נוסח המענה בהתאם.

2. הנחת דו"ח כספי רבעון ג' לשנת 2025:

גזבר העירייה עדכן שהדוח הכספי לרבעון ג' לשנת 2025 יועבר אליהם במסגרת החומרים, וכי הצפי שהדוח יהיה מאוזן.

3. הנחת החלטות ועדת הנחות בארנונה מיום 09/09/2025:

גזבר העירייה הציג את הנושא ואת החלטת הוועדה, למעשה הוועדה אישרה הנחות בארנונה למגורים בנסיבות מיוחדות בהתאם לתקנות ההנחה בארנונה.

4. אישור הסכם הגג בין עיריית רעננה לבין רשות מקרקעי ישראל:

בהמשך להצגת המתווה והעקרונות של הסכם הגג העומד להיחתם עם רמ"י, וכן המצגת כפי שנסקרה בישיבה ע"י הנהלת העיר והצוות המקצועי (טיוטת ההסכם נשלחה לחברים מבעוד מועד) נערך מהנדס העיר להציג זאת בפני ההנהלה. המצגת תוצג ע"י מהנדס העיר גם במסגרת ישיבת מועצת העיר הקרובה.

5. אישור דירקטוריון החברה העירונית לספורט ותרבות הפנאי ברעננה בע"מ (חל"צ):

בהמשך לבקשת משרד הפנים ולתהליך אישור החברה העירונית לספורט ותרבות הפנאי, נשלח מראש לחברים הרכב הדירקטוריון אשר מורכב מחברי המועצה, עובדי העירייה ונציגי ציבור, ויובא לאישור מועצת העיר כמתבקש.

6. אישור הארכת שירות של עובדי הרשות מעל גיל 70, על רקע קושי בגיוס כח אדם בתחום עיסוקם כמפורט בחומר

המצ"ב ובהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 4/2014.

מנכ"ל העירייה סקר והציג בפני החברים את הצורך בבקשה והדרישה החוקית להביא הנ"ל כמקובל לאישור המועצה.

7. עדכון נוסחים לחוק העזר לרעננה (סלילת רחובות), התשפ"ו-2026, וחוק העזר לרעננה (תיעול), התשפ"ו-2026:

לאחר אישור מועצת העיר לעדכון תעריפי חוקי העזר לרעננה בתחום היטלי הפיתוח - (סלילת רחובות) ו- (תיעול) קם הצורך לשלב את עדכון התעריפים בנוסח החוקים לדוגמא העדכניים שמשרד הפנים מפרסם באתר שלו לשני חוקי עזר אלו. השוני בין נוסחי החוק מתבטא בעיקר בביטול חיוב בגין אדמה חקלאית ומנגד, חיוב בשיעור מופחת של 50% למרתפי חניה.

ב. ישיבת מועצת העיר שלא מן המניין 29/12/2025 - תקציב 2026:

מנכ"ל העירייה סקר את סדר היום והנושאים שיעלו בישיבה הקרובה שתתקיים בתאריך 29/12/2025.

1. אישור תקציב רגיל לשנת 2026:

התקציב נשלח מראש לחברים. גזבר העירייה נתן סקירה מקיפה ומפורטת של סעיפי התקציב לשנת 2026 שעומד על 1,173,622,218 ₪, והציג את הנחות היסוד שהיוו בסיס להכנת התקציב. התקציב כולל עדכון ארנונה עפ"י הטייס האוטומטי בשיעור 1.62%. במידה ותאושר העלאה חריגה בארנונה בשיעור 2.4% התוספת תיועד להקטנת ההלוואה שתילקח למימון מס המטרו.

הצעת התקציב מבוססת על דיונים שנערכו עם מחזיקי התיקים, חברי המועצה ומנהלי האגפים והמחלקות בעירייה, אשר פרטו את הצרכים, היוזמות והפעילות השוטפת וכן את השינויים וההתאמות שבוצעו בתקציב הנוכחי.

התקציב לוקח בחשבון עדכון שכר בהתאם להסכמי השכר, זחילת וותק ועדכון שכר מינימום בשיעור 3.2% עפ"י הנחיות משרד הפנים.

להלן עיקרי התקציב:

האגפים	ביצוע הכנסות	תקציב מקורי	הצעת תקציב	האגפים	ביצוע הוצאות	תקציב מקורי	הצעת תקציב	האגפים	הצעת תקציב	תקציב מקורי	הצעת תקציב	תקן עמוד
	2024	2025	2026		2024	2025	2026		2024	2025	2026	2026
סה"כ הכנסות	1,077,177,568	1,104,959,358	1,173,622,218	סה"כ הוצאות	1,077,086,179	1,104,959,358	1,173,622,218	2,801				
חינוך פורמלי	291,573,500	296,616,900	309,365,004	חינוך פורמלי	429,955,933	427,652,817	453,315,929	3	1,653	453,315,929	453,315,929	3
תרבות ונוער	26,982,607	29,614,150	32,296,784	תרבות ונוער	52,666,377	55,112,467	59,384,538	26	190	59,384,538	59,384,538	26
ספורט	32,981,941	35,776,600	36,461,238	ספורט	54,426,226	54,030,153	54,310,697	55	83	54,310,697	54,310,697	55
מינהל קהילה	2,406,463	3,144,000	2,966,500	מינהל קהילה	8,147,525	8,696,366	8,712,935	82	19	8,712,935	8,712,935	82
שרותים חברתיים	65,726,900	65,303,695	71,586,575	שרותים חברתיים	97,292,222	97,650,052	108,276,794	87	84	108,276,794	108,276,794	87
חזות העיר	7,169,676	9,351,000	12,142,713	חזות העיר	84,289,590	96,232,186	100,376,415	101	67	100,376,415	100,376,415	101
הנדסה	44,155,504	43,567,434	52,385,536	הנדסה	41,339,232	41,389,360	46,847,710	106	84	46,847,710	46,847,710	106
כללי	707,126	667,000	861,000	כללי	32,909,126	31,264,637	32,943,130	111	92	32,943,130	32,943,130	111
כספים	6,043,948	17,130,000	18,125,000	כספים	27,560,439	34,037,016	34,362,970	124	38	34,362,970	34,362,970	124
מיחשוב	3,264			מיחשוב	8,030,009	9,276,490	9,035,510	129	17	9,035,510	9,035,510	129
סכפים	578,833,987	581,942,111	615,033,764	סכפים	202,378,442	211,293,240	225,645,192	131	351	225,645,192	225,645,192	131
רכש ואחזקה	11,239,112	11,575,000	11,465,000	רכש ואחזקה	19,474,057	19,200,033	19,758,168	142	69	19,758,168	19,758,168	142
פארק	2,377,001	2,596,000	2,596,000	פארק	8,138,756	8,101,913	8,521,756	147	22	8,521,756	8,521,756	147
יחידות אזוריות	6,636,537	7,675,468	8,337,104	יחידות אזוריות	10,478,246	11,022,628	12,130,475	148	32	12,130,475	12,130,475	148
עודף (גרעון) :				עודף (גרעון) :	91,390	0	-0					

2. אישור תקציב פיתוח לשנת 2026:

גזבר העירייה סקר את תוכנית הפיתוח לשנת 2026 המסתכמת בכ-315 מלש"ח, ומבוססת על צפי גביית השבחה שמיועד לתב"רים בכ-55 מלש"ח, היטלי פיתוח בסך של כ-30 מ', 113 מ' תברים שמקורות בהסכם גג, והיתרה ממקורות חיצוניים (משרד החינוך, מפעל הפיס, הלוואות וכו').
החברים עודכנו לגבי כל סעיפי התב"ר, לרבות פירוט הפרויקטים, היוזמות והתוכניות המתוכננות בשנת 2026.

תקציב פיתוח לשנת 2026

<u>מקורות מימון</u>	<u>סה"כ תקציב פיתוח</u>
315,526,422 -	
24,155,000	מענקי ממשלה
71,747,797	היטל השבחה
15,310,000	השתתפות בעלים
232,125	השתתפות אחרים
113,620,000	הסכם גג
22,000,000	הלוואה למימון מטר
68,461,500	הלוואת פיתוח
88,375,000 -	<u>עדכון תבר"ים מאושרים</u>
18,375,000	מענקי ממשלה
15,500,000	היטל השבחה
3,150,000	השתתפות בעלים
	השתתפויות אחרות
12,500,000	הסכם גג
22,000,000	הלוואה למימון מטר
16,850,000	הלוואת פיתוח
227,151,422 -	<u>פרויקטים</u>
5,780,000	מענקי ממשלה
56,247,797	היטל השבחה
12,160,000	השתתפות בעלים
101,120,000	הסכם גג
232,125	השתתפות אחרים
51,611,500	הלוואת פיתוח

לשכת מנכ"ל

כ' כסלו תשפ"ו
10 דצמבר 2025

סימוכין: 176524

פרויקטים 2026		227,151,422	227,151,422		
תאור הפרויקט		הוצאות	מקורות מימון	הכנסות	מס תבר
ביטחון ובטיחות בעיר ובמתקני העירייה		6,290,722	היטל השבחה	5,290,722	1904
			ישן מול חדש	1,000,000	
גישות - מוס"ח		1,250,000	היטל סלילה	500,000	1905
			משרד החינוך	750,000	
שדרוגי עומק, שיפוץ קיץ, הסדרה ובטיחות במוס"ח		21,478,000	הלוואת פיתוח	19,278,000	1906
			ישן מול חדש	2,200,000	
שדרוג ופיתוח מתקנים ומרחב ציבורי		21,330,200	היטל השבחה	21,098,075	1907
			עיריית כפר סבא	232,125	
שיפורים בטיחות ותשתיות בכבישים		8,540,000	היטל סלילה	8,540,000	1908
התיעלות אנרגטית		4,240,000	הלוואת פיתוח	3,740,000	1909
			משרד האנרגיה	500,000	
פיתוח ושדרוג גינות ציבוריות ומתקני משחק		5,020,000	הלוואת פיתוח	5,020,000	1910
שיפוץ והצטיידות בספורט		5,073,500	הלוואת פיתוח	5,073,500	1911
			משרד הספורט	0	
שדרוג ופיתוח תשתיות מחשוב במוס"ח, מתקני העירייה ועיר חכמה		18,500,000	הלוואת פיתוח	18,500,000	1912
פיתוח הגיטן, מחזור ושדרוג גינות וריאות ירוקות		22,639,000	היטל השבחה	22,639,000	1913
תכנון שכונת רעננה מערב		22,800,000	הסכם גג	22,800,000	1914
מרכז קהילתי/רווחה - מחתרות		100,000	היטל השבחה	100,000	1915
גני ילדים נאות צבי		100,000	היטל השבחה	100,000	1916

לשכת מנכ"ל

כ' כסלו תשפ"ו
10 דצמבר 2025

סימוכין: 176524

תאור הפרויקט	הוצאות	מקורות מימון	הכנסות	מס תבר	ייעוד ופירוט
תכנונים	6,320,000	היטל השבחה	6,320,000	1917	ביצוע תכנונים מפורטים לתב"עות עירוניות, לרבות פיתוח שכונות, כולל שכונת 2009, שכונת 2020 ועוד. עדכון תכנית המתאר רע/3000 ע"פ חוק, כולל תוכנית בניינית להתחדשות עירונית, תוכנית למע"ר אחוזה, עדכון תוכניות נושאות, תכנונים, שמאיות, פיקוח, יועצים ומדידות.
הרחבת צומת אחוזה/ירושלים	3,700,000	הסכם גג	3,700,000	1918	תכנון וביצוע הרחבת צומת אחוזה-ירושלים במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
הרחבת צומת ויצמן/התדהר	5,120,000	הסכם גג	5,120,000	1919	תכנון וביצוע הרחבת צומת ויצמן-התדהר במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
חיבור רח' התקווה - חיים חפר	500,000	הסכם גג	500,000	1920	תכנון וביצוע הסדרת כיכר ברח' גאולה/פרץ במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
מעגל תנועה גאולה/פרץ	4,000,000	הסכם גג	4,000,000	1921	תכנון וביצוע הסדרת כיכר ברח' גאולה/פרץ במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שביל אופנים המלכים	500,000	הסכם גג	500,000	1922	תכנון שביל אופנים חדש ברח' המלכים, המשך לשביל של רח' הנשיאים, במקטע בין אחוזה לפרדס משותף במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שביל אופנים ויצמן מערב	1,500,000	הסכם גג	1,500,000	1923	תכנון שביל אופנים לאורך רח' ויצמן, מרח' חיים חפר עד דרך הפארק, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שביל אופנים ויצמן מזרח	3,750,000	הסכם גג	3,750,000	1924	תכנון וביצוע שביל אופנים לאורך רח' ויצמן, בין רח' יפה ירקוני לעתידים ובין רח' החרושת לתדהר, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שביל אופנים עתידים	500,000	הסכם גג	500,000	1925	תכנון וביצוע שביל אופנים ברח' עתידים מרח' ויצמן עד רח' התעשייה, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
גשר מעל רח' בן גוריון	500,000	הסכם גג	500,000	1926	תכנון גשר הולכי רגל המחבר שני חלקי שכונת המאה מעל רח' בן גוריון, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
תכנון משולש גבעת חן	2,000,000	הסכם גג	2,000,000	1927	תכנון תשתיות ופיתוח שצ"פ במשולש גבעת חן, במסגרת תשתיות צמודות הנכללות בהסכם הגג.
מרכז קיימות ומחזור	1,500,000	היטל השבחה המשרד לאיכות הסביבה	500,000 1,000,000	1928	תכנון ותחילת הקמת מרכז מחזור, ומרכז קיימות חינוכי עירוני ברח' כנרת.
פריסת תשתית עיר חכמה	550,000	הסכם גג	550,000	1929	הכנת תשתיות לפריסת סיבים ומצלמות בפרויקט "עיר חכמה", במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
קרצוף ריבוד	3,250,000	היטל סלילה הסכם גג	1,250,000 2,000,000	1930	ביצוע תוכנית אב לשדרוג מיסעים ומדרכות במסגרת תשתיות על וישן מול חדש הנכללים בהסכם הגג.
עבודות ניקוז	2,000,000	הסכם גג	2,000,000	1931	תכנון וביצוע עבודות ניקוז עפ"י תוכנית האב, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
מעגל תנועה עקיבא/הכלנית	900,000	היטל סלילה	270,000	1932	תכנון וביצוע מעגל תנועה והסדרת בטיחות ברח' עקיבא-הכלנית.
שיפורים בטיחותיים בצמתים	4,500,000	משרד התחבורה היטל סלילה	630,000 1,800,000	1933	הסדרת גל ירוק, עדכון תוכניות רמזור, שיפורים גיאומטרים לאורך אחוזה.
חיבור עוקף צפוני ל-543	500,000	משרד התחבורה הסכם גג	2,900,000	1934	תכנון חיבור חדש בין העוקף הצפוני לכביש 543 במסגרת תשתיות על בהסכם הגג.
חיבור גולדה מאיר ל-543	500,000	הסכם גג	500,000	1935	תכנון חיבור בין רחוב גולדה מאיר לכביש 543 במסגרת תשתיות על בהסכם הגג.
רימזור צומת 543 חדש	500,000	הסכם גג	500,000	1936	תכנון רימזור צומת 543 החדש במפגש בין עוקף צפוני לגולדה מאיר במסגרת תשתיות על בהסכם הגג.
רימזור והסדרת צומת ויצמן / דרך הפארק	500,000	הסכם גג	500,000	1937	תכנון הסדרת צומת ויצמן/דרך הפארק ממעגל תנועה 3 זרועות לצומת מרומזר 4 זרועות (חיבור לגשר מעל כביש 531) במסגרת תשתיות על בהסכם הגג.
הסדרת דרך גישה וחניון לבית העלמין	500,000	הסכם גג	500,000	1938	תכנון הרחבת דרך הגישה וחניון בית העלמין, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
הרחבת כביש גישה וחניון לתחנת הרכבת רעננה מערב	12,000,000	הסכם גג	12,000,000	1939	תכנון וביצוע הרחבת כביש גישה והסדרת חניות נוספות לתחנת רכבת רעננה מערב, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שיפור תשתיות ניקוז הסכם גג למניעת הצפות	1,500,000	הסכם גג	1,500,000	1940	תכנון מובל ניקוז חדש למוצא נחל רעננה צפון, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
עבודות פיתוח בשטחים חומים ברעננה מערב	1,500,000	הסכם גג	1,500,000	1941	תכנון והסדרת שטחים חומים ועבודות עפר במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
טיילת רסקו	8,000,000	הסכם גג	8,000,000	1942	תכנון וביצוע פרויקט מדרחוב רסקו וטיילת שמעון פרס, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
שדרוג דרך הפארק	1,000,000	הסכם גג	1,000,000	1943	תכנון ושדרוג דרך הפארק כחלק מהטמנת רשת החשמל, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
העתקת קו "מקורות" ראשי משולש גבעת חן	1,500,000	הסכם גג	1,500,000	1945	תכנון העתקת קו "מקורות" ראשי משולש גבעת חן, במסגרת תשתיות על הנכללות בהסכם הגג.
תכנון אולם ספורט שכונת המאה	200,000	היטל השבחה	200,000	1946	תכנון אולם ספורט בשכונת המאה ממערב לבן גוריון
פיתוח רעננה מערב	20,000,000	הסכם גג	20,000,000	1947	תחילת עבודות עפר לפיתוח שכונת רעננה מערב בת כ-5,500 יח"ד
שביל אופנים נשיאים - ירושלים	500,000	הסכם גג	500,000	1948	תכנון שביל אופנים מרח' הנשיאים דרך רח' אחוזה וירושלים עד תחנת רכבת מערב

רחוב אחוזה 103, רעננה • מיקוד 4360027 • המוקד העירוני 9107* •

טל. 09-7610210 • פקס. 09-7610207 • www.raanana.muni.il

לשכת מנכ"ל

כ' כסלו תשפ"ו
10 דצמבר 2025

סימוכין: 176524

שדכו תכ"רים מאושרים		88,375,000	88,375,000		
תאור הפרויקט	תקציב מאושר	הוצאות	מקורות מימון	הכנסות	מס תבר
פיתוח תשתיות בשכונות חדשות	295,930,000	4,750,000	הלוואות פיתוח	4,750,000	1467
שכונת נאות שדה	22,800,000	350,000	היטל סלילה	350,000	1896
תכנון וביצוע ב"ס נעם	1,000,000	2,500,000	הלוואות פיתוח	2,500,000	1792
רע 2012	29,993,000	1,600,000	היטל סלילה	1,600,000	1803
הנגשת המרחב הציבורי	13,400,000	3,500,000	הלוואות פיתוח	3,500,000	1814
תכנון וביצוע ב"ס עמיחי	24,500,000	15,100,000	משרד החינוך	9,000,000	1840
			הלוואות פיתוח	6,100,000	
הקמת גני ילדים ברח' עוזי חיסמן	10,500,000	500,000	היטל השבחה	500,000	1867
הקמת גני ילדים בשכונת המאה	3,000,000	15,000,000	היטל השבחה	15,000,000	1869
תכנון וביצוע ב"ס על יסודי לילדים על הרצף האוטוסיטי	14,000,000	10,000,000	הסכם גג - מוסדות ציבור	10,000,000	1883
שביל אופניים הנשיאים	2,000,000	1,200,000	היטל סלילה	1,200,000	1895
מס מטר	22,000,000	22,000,000	הלוואות פיתוח	22,000,000	1896
הקמת מעונות יום תקשורתיים + קומת מעטפת	14,000,000	2,500,000	הסכם גג - מוסדות ציבור	2,500,000	1898
הקמת ב"ס שש שנתי בנווה זמר	9,026,000	9,375,000	משרד החינוך	9,375,000	1903

לשכת מנכ"ל

כ' כסלו תשפ"ו
10 דצמבר 2025

סימוכין : 176524

שינוי מקורות וסגירת תב"רים					
מס תבר	הכנסות	מקורות מימון	הוצאות	תקציב מאושר	תאור הפרויקט
1595	4,660,000	השבחה	10,100,000	10,100,000	בניית 6 כיתות בבי"ס תל"י
	-7,000,000	מ. הפיס			
	2,340,000	תרומה			
1606	-43,000	חב' ביטוח	1,750,000	1,750,000	חדר כושר בבריכת העיר
	43,000	השבחה			
1608	-2,500,000	מש. התחבורה	4,000,000	4,000,000	סלילת שבילי אופניים
	2,500,000	קרן סלילה			
1629	-400,000	טוטו	2,550,000	2,550,000	שדרוג מתקן אתלטיקה ב"השרון"
	400,000	השבחה			
1632	-151,500	תרומה	2,425,000	2,425,000	שיפוץ במועדוניות
	151,500	השבחה			
1646			2,532,000	2,500,000	עבודות ותיקונים במוסדות העירייה
	32,000	השבחה			
1656	-600,000	השבחה	4,200,000	4,500,000	גני ילדים בנאות עוזי
	600,000	מש. החינוך			
1687	-1,344,000	תרומה	1,800,000	1,800,000	שדרוג היכל הספורט
	1,344,000	השבחה			
1692	-120,000	השבחה	25,100,000	25,100,000	שיפוץ קיץ ובטיחות במוס"ח
	120,000	מש. החינוך			
1697	-1,190,000	מש. התחבורה	2,258,000	2,180,000	שיפורים בטיחותיים בכבישים
	1,268,000	השבחה			
1709	-60,000	השבחה	20,305,000	20,505,000	שיפוץ מרכז המוסיקה
	60,000	תרומה			
1724	-167,000	מש. החינוך	440,000	500,000	גינה לימודית בבי"ס יבנה
	167,000	השבחה			
1734	-315,000	מש. התחבורה	6,573,000	6,573,000	סלילה וציפויים ברחוב
	-315,000	סלילה			
1742			12,493,000	12,250,000	גימון ושדרוג גינות וריאות ירוקות
	243,000	השבחה			
1748	-800,000	מש. החינוך	1,400,000	2,440,000	גן המלכים
	800,000	השבחה			
1763	-700,000	מש. התחבורה	1,000,000	1,000,000	הסדרת כיכרות
	700,000	קרן סלילה			
1806			7,120,000	6,150,000	שדרוג מיסעות ומדרכות
	970,000	קרן סלילה			

לשכת מנכ"ל

כ' כסלו תשפ"ו
10 דצמבר 2025

סימוכין: 176524

סגירת תב"רים		109,528,000	109,528,000		
תאור הפרויקט		הכנסות	מקורות מימון	הוצאות	תקציב מאושר
עבודות ותיקונים במוסדות עיריה	1597	2,500,000	השבחה	2,500,000	2,500,000
תכנון תשתיות ופיתוח בקרית אתגר	1610	606,000	השבחה	606,000	1,000,000
עבודות ניקוז ברחובות שונים	1615	11,000,000	תיעול	11,000,000	11,000,000
שדרוג מרכזי ספורט	1637	2,000,000	השבחה	2,000,000	2,000,000
החלפת עמודי תאורה מסוכנים	1647	2,000,000	השבחה	2,000,000	2,000,000
בטחון הערכות לחירום	1660	1,720,000	השבחה	1,720,000	1,724,000
בטחון מוס"ח ומערכות	1662	3,203,000	השבחה	3,203,000	3,203,000
שיפוץ ספריות בבתי"ס	1666	2,000,000	השבחה	2,000,000	2,000,000
בניית 6 כיתות באריאל	1680	6,000,000	השבחה	7,500,000	7,500,000
		1,500,000	מש. החינוך		
אוסטרובסקי אגף חדש	1681	8,000,000	השבחה	8,000,000	8,000,000
הרחבת בי"ס מטרוסט	1682	5,000,000	השבחה	5,000,000	5,000,000
עבודות גינון	1690	8,900,000	השבחה	8,900,000	8,900,000
עוקף דרומי חלק מרע/2012 שלב א	1694	9,000,000	סלילה	9,000,000	9,000,000
הקמת מ.הפעלה עירוני ביד לבנים	1716	8,900,000	השבחה	8,900,000	8,900,000
מגרש כדורגל/בייסבול	1720	2,000,000	תרומה	11,350,000	11,350,000
		9,350,000	השבחה		
שיפוצים והצטיידות בספורט	1738	2,100,000	השבחה	2,100,000	2,100,000
התייעלות אנרגטית	1741	2,550,000	השבחה	2,550,000	2,550,000
תש' וליקוי בטיחות במתקני עירייה	1743	1,350,000	השבחה	1,350,000	1,350,000
תשתיות מחשבים בחינוך	1761	700,000	השבחה	700,000	700,000
תשתיות מחשבים במ.העירייה ועיר	1772	5,680,000	השבחה	5,680,000	5,680,000
שיפוץ אוסטרובסקי 14	1774	1,500,000	השבחה	1,500,000	1,500,000
סקר מדידות	1776	6,000,000	השבחה	6,000,000	6,000,000
שיפוץ מבנה מע"ש	1782	2,000,000	השבחה	2,000,000	2,000,000
סלילה וציפויים ברחוב	1734	2,769,000	השבחה	2,769,000	2,769,000
הקמת המרכז לגיל הרך	1835	1,200,000	השבחה	1,200,000	1,200,000

3. אישור מסגרות אשראי בגובה 5% מהתקציב:

עפ"י חוק מסגרות האשראי בחח"ד יכולים לעמוד עד 5% מגובה התקציב, ולפיכך אנו מבקשים לאשר זאת בישיבה.

ג. הרפורמה להתייעלות כלכלית ופיתוח עסקי :

במסגרת הישיבה פרט מנכ"ל העירייה אודות התוכנית להתייעלות כלכלית ופיתוח עסקי (רב שנתית), מצ"ב סטטוס התוכנית :

הרפורמה להתייעלות כלכלית ופיתוח עסקי 2024-2026

ברק א' - טווח קצר				
מס'	שם המיזם	מהות המיזם	סטטוס ביצוע	צפי הכנסות מפיטוח עסקי
1	עיר חכמה	תוכנית אב לקידום עיר חכמה, דיגיטליות ומקוונת באופן עצמאי שמטרתה צמצום עלויות תקשורת במסדות העירייה תוך התבססות על סביבים אופטיים וכתחליף לתשלומים לחברות התקשורת.	עפ"י תוכנית עיר חכמה	2,000,000
2	תכנית אב להתייעלות ארגונית	תוכנית אב להתייעלות ארגונית (תאורה ומיזוג) בכל מתקני מוסדות העירייה.	עפ"י תוכנית התייעלות ארגונית	800,000
3	פיתוח והקמת מתחמי בילוי ברחבי העיר	פיתוח והקמת מתחמי בילוי- מדרחוב חדש שעבנה ברחוב השוק, ושני מתחמי הסעדה בפארק.	בצע	1,000,000
4	הסדרת שילוט חוצות בצומת רעננה- כפ"ס	תוכנית אב בנושא שילוט הכוללת מסי פרקים עיקריים ובין היתר שינוי חוק העור, עדכון תעריפים וביצוע סקר מרחב.	יבוצע במהלך שנת 2026	500,000
5	שילוט דיגיטלי	פיתוח עסקי משילוט שילוצ בייצור שטחי פרסום בחוצות העיר.	בצע	1,200,000
6	עדכון אגרת שילוט	עדכון תעריפי אגרת השילוט לעסקים.	בצע	2,000,000
7	הסדרת שכירויות מבני עירייה	הסדרת שכירויות של מבנים עירוניים ובין היתר ביצוע מיפוי מתקנים מושכרים, כתיבת נוהל עבודה לטיפול, ניהול ומעקב אחרי מבנים מושכרים	מיושם בפועל	600,000
8	הסדרת מחירי חוגי ספורט ומיזיקה	ביצוע התייעלות בחוגי מרכז הספורט ובכלל זה גם עדכון תעריפים בהתאם לשוק ולעלויות התפעוליות (עדכון 6% בשנת החינוך תשפ"ה + 4% תשפ"ו + עדכון עתידי).	בצע עדכון בשנת החינוך תשפ"ה ותשפ"ו	3,500,000
9	הסדרת מחירים בקייטנות העירוניות	ביצוע עדכון תעריפים בהתאם לשוק ולעלויות התפעוליות.	בצע עדכון בשנת החינוך תשפ"ה ותשפ"ו	200,000
10	הסדרת מחירי חוגים במרכזים הקהילתיים ומנויי יד לבנים	ביצוע עדכון תעריפים בהתאם לשוק ולעלויות התפעוליות (עדכון 6%).	בצע עדכון בשנת החינוך תשפ"ה	3,000,000
11	הסדרת מחירי השכרות בספורטק	ביצוע עדכון מחירים להשכרות מגרשי הספורטק, ויצמן וגוה זמר.	הוסמך החל מ-9/24	100,000
12	הסדרת מחירים	בצע עדכון מחירים בשיעור 10% בשנת 2025 בכל פעילויות העירייה והשכרות, (עדכון נוסף יבוצע מ-9/26).	יבוצע החל מ-9/26	2,514,000
13	עדכון תעריפי קנסות	הגדלת קנסות מצאות כלבים, עישון, רעש.	יוסמך במהלך שנת 2025	100,000
14	תזונות חדשים	הקמת תזונות חדשים ברחבי העיר בתשלום (תזון הניצחון, הפארק).	בצע	100,000
15	השכרת שטחים מבונים	השכרת שטחים ובניית דמי שימוש מקבלנים בגין שימוש בשטחי ציבור לצרכי משרדים והתארגנות.	בצע	400,000
16	היטל שציפים	גביית אגרה מקבלנים ויוזמים בהתאם לשיטת המבונה.	אושר ויושם במהלך 2026	6,000,000
17	היטל סלילה ותמלול	גביית היטל סלילה ותמלול.	בצע ויושם במהלך 2026	10,000,000

המשך- הרפורמה להתייעלות כלכלית ופיתוח עסקי 2024-2026

18	עידכון תעריפי ארנונה ובדיקת שטחים	הגדלת תעריפי הארנונה מהאזוני הפתוחה, קאנטרי רעננה וכו'.	בוצע	2,000,000	
19	התייעלות בתשתיות המים	שדרוג המערכות וביצוע תהליך התייעלות בתשתיות המים לצורך מניעת ואיתור נזילות.	מבוצע ע"פ תוכנית שנתית		1,000,000
20	אגרת שמירה	חידוש גביית אגרת השמירה.	בוצע	13,000,000	
21	מכרז תאורה	הוצאת מכרז המבוסס על עקרון הלידים, אשר דורש תחזוקה נמוכה יותר.	בוצע		400,000
22	הסדרת קווי נסיעה לתלמידים	בשל מכרז השרון, יבוצע צמצום של קווי הנסיעות לתלמידים מרחבי העיר.	בוצע	800,000	
23	הצבת מודטראקים ברחבי העיר	גביית דמי שכירות.	מיושם במעל	50,000	
24	אירועי קיץ בפארק רעננה	התחלת גבייה של דמי רצינות באירועי בקיץ.	בוצע בדומעה אחת (פילוט) המשך במהלך 2026	200,000	
25	גילום ביגוד	ביצוע גילום ביגוד בתלשי השכר של העובדים.	בוצע	1,000,000	
26	ניגון בר קיימא	הרחבת המענה בניגון באמצעות שתילים רב עונתיים במקום שתילים עונתיים.	מבוצע ויימשך ב-2026		400,000
27	פחים כתומים	פרויקט הטמעת הפרדת פסולת לפי זרמים באמצעות פחים כתומים הפרוסים ברחבי העיר.	הוטמע ויורחב ע"פ צורך		500,000
28	שינוי מדיניות הטיפול בקולות קוראים	שינוי מדיניות הטיפול בקולות קוראים של מוסדות ממשלתיים וגופים חיצוניים תוך הטמעת מערכת ממוחשבת לאיתור וניהול קולות הקוראים, כתיבת נוהל ושיפור מנגנוני המעקב אחר הגשה וביצוע.	מיושם במעל	8,000,000	
29	צמצום צי רכבים עירוני	מעבר של רכבי עירייה מליסינג תפעולי לליסינג מימוני וצמצום היקף הרכבים.	מיושם במעל		600,000
30	אופנועים במקום רכבים	הסדרת מערך הסיורים- סיורים באמצעות אופנועים במקום רכבים פרטיים.	בוצע		72,000
31	ניצול מעטפות לשכירות ומתן שירותים לציבור	השכרת מעטפות שנבנו מעל מבני עירייה ברחבי העיר.	מיושם במעל	200,000	
32	עמדות טעינה	הוספת עמדות טעינה לרכבים חשמליים ברחבי העיר.	מיושם במעל	150,000	
33	הרחבת פיקוח חניה בסופי	גילום פקחים שיעבדו בסופי שבוע סביב הפארק.	בוצע ויימשך ב-2026	1,000,000	
34	הקמת מתקן אגירה ומערכת סולארית	הקמת מתקן אגירה + הרחבת פוטו וולטאי + ספק חשמל חלופי	יוטמע בסיום המכרז		1,000,000
35	גבייה מחוזי ליבה	גבייה מחוזי כדורגל וכדורסל במסגרת בתי התלמיד.	בוצע	700,000	
36	מגרשי פאדל B.O.T	הקמת מגרשי פאדל ע"י זכיין.	בהליכי הכנת מכרז	100,000	

המשך- הרפורמה להתייעלות כלכלית ופיתוח עסקי 2024-2026

פרק ב – טוח ארוך				
מס'	שם פרויקט	מהות הפרויקט	סטאטוס ביצוע	צפי הכנסות מפיטוח עסקי / צפי חסכון מהתייעלות כלכלית
37	מתחם שביב	בחירת שינוי ייעוד למגורים והעברתו לבעלות הרצליה.	בהליכי בחינה לביצוע ב-2027	200,000,000
38	רעננה מערב	הסכם גג עם רמ"י נחם, לרבות תכנון ביצוע שכונה חדשה והקמת אזור תעסוקה חדש.	נחתם הסכם גג	500,000,000
39	כפר בתיה	הסכם עם רשת אמ"ית.	בהליך משפטי	500,000,000
40	תביע להקצאת שטחי בינוי על גגות ובריכות	קידום תביעות להקצאת שטחי בינוי על גגות ובריכות.	מבוצע בפועל	100,000,000
41	פרויקט כיכר העיר	הקמת בניין משרדים, מסחר ותעסוקה המשלב בין ריכוז כלל אגפי העירייה תחת קורת גג אחת ופיתוח סביבתי.	צפי לתכנון בכפוף למטרות	8,000,000
42	פוטו וולטאים	הקמת מערכות פוטו וולטאיות על גגות מבנים ציבוריים ברחבי העיר.	מיושם בפועל	750,000
43	הסדרת הותקשרויות רכש ומכרזים	תוכנית כלכלית וארוכת טווח להסדרת כלל הותקשרויות של שירותי העירייה ע"י ספקים חיצוניים במכרזים פומביים תוך דגש על התייעלות כלכלית.	מיושם בפועל	5,000,000
44	פיתוח והקמת מתחמי בילוי ברחבי העיר	פיתוח והקמת מתחם בילוי נוסף באזור התעשייה.	בהליך בחינה למכרז חדש	500,000
45	הקמת מרכז לרפואת חירום	תכנון הקמת מרכז לרפואת חירום במכרז BOT.	נבחר יועץ מלווה ומכרז יבוצע במהלך 2026	400,000
46	ערכון תעריפי ארנונה	הגדלת תעריפי הארנונה ועדכון צד מיסים (2.4%).	בדצמבר ממומין לאישור משרד הפנים	12,000,000
47	הקמת חברה כלכלית	הקמת חברה עירונית אשר תוביל תחומי עשייה בהנדסה, פרויקטים ויוזמות.	בהליכי קידום לביצוע ב-2026 (כפוף לאישור משרד הפנים)	
48	הקמת חברה לספורט	הקמת חברה עירונית אשר תוביל את תחומי העשייה והיוזמות בתרבות ובספורט.	מבוצע הפעלה במהלך 2026	
49	חניון כליל החורש	תכנון הקמת חניון באזור התעשייה ברח' כליל החורש במכרז BOT.	נבחר יועץ מלווה ומכרז יבוצע במהלך 2026	500,000
50	מרכז קליטה	הסדרת מרכז הקליטה ברח' בן גוריון.	נבחר יועץ מלווה ומכרז יבוצע במהלך 2026	700,000
51	בריכת שחייה	הפעלת הבריכה העירונית באמצעות חכ"ל, זכיין והתייעלות ארגונית ותפעולית.	בהליכי קידום לביצוע ב-2025	1,000,000
52	הקמת מרכז תעסוקה בכפר נחמן	קבלת שטח ממשד חרוזה והשבחתו לטובת הפעלת מרכז יום סיעודי ומרכז תעסוקה לאנשים עם צרכים מיוחדים בכפר נחמן.	בהליכי הקצאה וקליק	200,000

בברכה,

ל

הודיה אורן
עוזרת מנכ"ל העירייה