



מינהל הנדסה



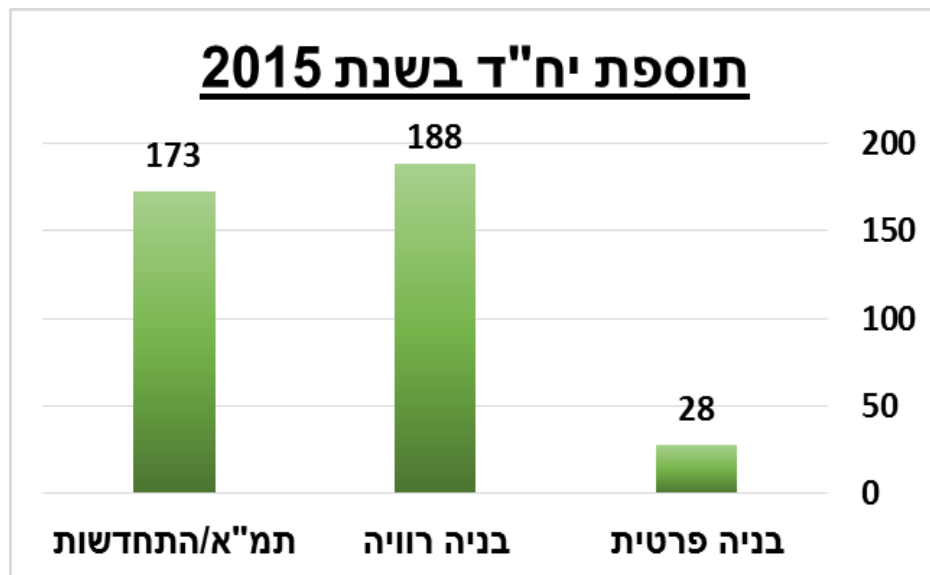
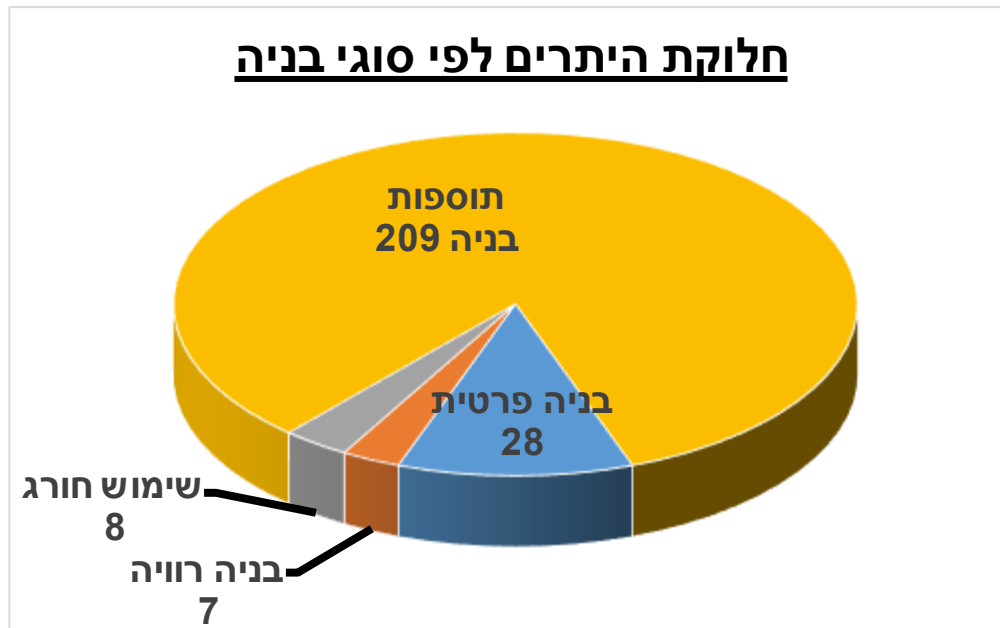
סיכום תכנית העבודה לשנת 2015 ויעדי 2016

עיריית רעננה

מינהל הנדסה

נתונים כללים הועדה המקומית לתכנון ובניה

התקיימו 55 ועדות: 19 רשות רישוי, 35 ועדות משנה, 1 מליאה.
נדונו 548 בקשות: 173 ברשות רישוי, 374 בוועדת משנה, 1 במליאה.



סה"כ אושרו 389 יח"ד במהלך השנה

סיכום תקציב 2015

הכנסות שנתיות

₪ 4,304,000	אגרות בניה -
₪ 147,885,939	היטל השבחה -
₪ 17,273,004	היטלי סלילה -
₪ 6,876,517	היטלי תיעול (ללא אגרת תיעול) -
₪ 343,531	קנסות בניה -
₪ 189,840	שירותי הנדסה -
₪ 260,194	רישוי עסקים -
₪ 7,929,014	מענק משרד הפנים -
₪ 185,062,039	<u>סה"כ -</u>

הוצאות

27,000,000 תכנון מול ביצוע 100%	<u>תקציב שוטף:</u>
₪ 264,000,000 - תקציב	<u>פיתוח:</u>
₪ 163,471,118 - ביצוע	

צפי הכנסות ל 2016

₪ 25,000,000	היטלי סלילה -
₪ 5,000,000	היטל תיעול -
₪ 130,000,000	היטל השבחה -
₪ 6,000,000	אגרות בניה -
₪ 1,000,000	קנסות בניה, שירותי הנדסה, רישוי עסקים -
<u>₪ 166,000,000</u>	סה"כ צפי הכנסות -

תכנית עבודה 2015 – מטרות ויעדים אל מול ביצוע

מטרות מינהל ההנדסה

- (1) יישום הרפורמה בחוק התכנון והבנייה
- (2) הגדלת היצע ותמהיל הדיור בעיר
- (3) פיתוח אזורי תעסוקה
- (4) התחדשות עירונית
- (5) פיתוח פתרונות תנועה במרחב
- (6) שיפור השירות לתושב ולבעלי עסקים

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
ביצוע שינוי ארגוני של מינהל ההנדסה בראיית הרפורמה ויצירת תקינה אגפית	<ol style="list-style-type: none"> 1. בוצעה תקינה אגפית. 2. בוצעו שינויים ארגוניים במחלקות רישוי, פיקוח ותכנון תוך יצירת תפקידים חדשים. 3. בוצעו השבות שכר ל-12 עובדים. 4. עוגנה מסגרת מסודרת לשעות כוננות ושעות נוספות לכלל העובדים. 5. נקלטה מחלקת רישוי עסקים ונוצרו נהלי עבודה משותפים. 6. בשנת 2015 נקלטו 8 עובדים מתוכם 2 עובדים בתקנים חדשים והשאר במקום עובדים שעזבו. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. מעבר למבנה של 3 חטיבות. 2. הגברת שיתוף הפעולה עם אגף משאבי אנוש, בדגש על מערך גיוס כ"א. 3. שיפור תנאי העסקה של העובדים, בדגש על תפקידי הליבה בתחום הרישוי, הפיקוח, התכנון והביצוע. 4. העברת עובדים לחוזים אישיים, בהתאם להוראות משרד הפנים. 5. כניסה לפיילוט "שכר עידוד".
שדרוג מערך כ"א הקיים	<ol style="list-style-type: none"> 1. בוצעו הדרכות נרחבות בדגש על תפקידי ליבה בנושאים הקשורים לרפורמה בחוק 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ביצוע הדרכות שוטפות לעובדים בהתאם לתכנית ההדרכה השנתית.

	התכנון והבנייה.	
<p>1. השלמת הכנת מסמכי מדיניות.</p> <p>2. היערכות לקליטת תכניות בסמכות הועדה המקומית.</p>	<p>1. אושרה תכנית המתאר, לאחר ערעור למועצה הארצית.</p> <p>2. גובש צוות תכנון להכנת מסמכי מדיניות כמתחייב מתכנית המתאר.</p>	<p>אישור תכנית המתאר ויישומה רע/3000</p>
<p>1. ביצוע עבודות שלב איכלוס ברחבי השכונה בהתאם לתכנית איכלוס הבניינים.</p> <p>2. פיתוח שטחים ציבוריים, בדגש על דרך כפר נחמן ורחוב יפה ירקוני.</p> <p>3. השלמת עבודות פיתוח הספורטק.</p> <p>4. פיתוח 8 גני ילדים ויציאה למכרז של ביי"ס יסודי.</p> <p>5. בניית טרמינל פניאומטי והתחלת עבודת מערכת פניאומטית לפינוי האשפה.</p>	<p>1. בוצעו עבודות פיתוח המשלימות כ-95% מעבודות שלב א'.</p> <p>2. נבחר קבלן לביצוע עבודות איכלוס, לתיקון ליקויים ולהשלמת עבודות שלב א'.</p> <p>3. תכנון מתקדם של מערך השטחים הציבוריים, בדגש על אזורי התפר עם השכונות הותיקות, בן צבי (רסקו) וקריית שרת.</p> <p>4. החלו תכנון והיערכות לביצוע של 8 גני ילדים ומעונות יום והתחלת תכנון של ביי"ס יסודי.</p> <p>5. הושלם תכנון הספורטק והחל שלב ביצוע ארבעת פרויקטים המרכיבים את מתחם הספורטק.</p>	<p>פיתוח ואכלוס שכונת נווה זמר</p>
<p>1. החלטה על צוות תכנון.</p> <p>2. תכנון מפורט של בית העירייה ותכנון שלדי של השטחים הסחירים.</p> <p>3. הכנת תב"ע המקנה זכויות</p>	<p>1. הוחלט על אופן ביצוע הפרויקט במסלול BOT.</p> <p>2. נערכה פרוגרמה מקיפה המפרטת את חלוקת השטחים בתכנית.</p>	<p>קידום פרויקט ככר העיר</p>

<p>נוספות הנדרשות לפרויקט. 4. עריכת מסמכי מכרז.</p>		
<p>המשך ליווי עד להשלמה סופית של הפרויקט בשנת 2017.</p>	<p>ליווי שוטף של הפרויקט בדגש על נקודות התפר הקשורות לתנועה, ניקוז, תחנות הרכבת וכו'.</p>	<p>ליווי ביצוע תת"ל 15</p>
<p>1. קבלת תקציב ממשרד התחבורה לביצוע הכביש. 2. השלמת התכנון המפורט ופרסום מכרזי ביצוע "העוקף הצפוני" וחיבור כביש 4 לרחוב דפנה. 3. העברת כלל השטחים לאורך הכביש לבעלות העירייה. 4. השלמת התכנון המפורט לחניית בית העלמין.</p>	<p>1. קבלת אישור עקרוני ממשרד התחבורה לתקצוב הפרויקט, לרבות התחברות ל"חנה וסעי" המתוכנן בשפיים ובחינת ההתכנות הכלכלית לפרויקט. 2. העברת ניהול הפרויקט "עוקף צפוני" לגורם אחד. 3. תכנון מפורט של כלל התוואי והיערכות לפרסום מכרז לביצוע. 4. תפיסת חזקה על הקרקעות בתוואי הכביש המתוכנן. 5. אישור תכנית רע/1004 (חיבור כביש 4 לרחוב דפנה) ותכנון מפורט של הכביש, הכולל שיקוע רחוב התדהר.</p>	<p>קידום תוואי כביש "עוקף צפוני"</p>
<p>1. ליווי ועדת הגבולות מטעם משרד הפנים. 2. היערכות להחלפה שטחי שיפוט ומרחב תכנון.</p>	<p>1. נחתם הסכם בין עיריית רעננה לבין המועצה האזורית דרום השרון להעברת "משולש גבעת חן". 2. נערכה פניה משותפת לשר הפנים להקמת ועדת גבולות והחל הטיפול בבקשה מול גורמי המקצוע במשרד הפנים.</p>	<p>חילופי שטחים עם רשויות גובלות והתאמת מרחב התכנון</p>
<p>1. שיפור תהליכים במערכת ניהול</p>	<p>1. שודרגה מערכת ניהול הועדה</p>	<p>שדרוג מערכות</p>

<p>הועדה המקומית (קומפלוט). 2. הטמעת תיקון 101 לחוק התכנון והבנייה במערכת קומפלוט. 3. הוספת מודול לחישוב "דמי הקמה". 4. עדכון שוטף, שיפור ושדרוג אתר GIS. 5. הטמעת מערכת רישוי זמין. 6. רכישת מערכת לניהול שכבת הניקוז. 7. שדרוג או החלפת "מערכת תמרורים".</p>	<p>המקומית (קומפלוט). 2. נרכש מערך GIS חדש של חברת טלדור. 3. חיבור הועדה המקומית לממשק "רישוי זמין" על ידי שרת חתימות אלקטרוניות.</p>	<p>המחשוב (ניהול, חומרה, GIS)</p>
<p>1. סגירת ארכיון הרישוי תוך הנגשת מידע אלקטרוני ע"ג דיסק-און-קי והעלאתו לאתר האינטרנט "מרכז מידע הנדסי". 2. קישור כל התשריטים הישנים מלפני שנת 95 לארכיון המסמכים.</p>	<p>1. סריקת וטיוב ארכיון הרישוי. 2. היערכות לסגירת ארכיון הרישוי. 3. יצירת מערכת תורים אוטומטית למקבלי קהל במחלקת רישוי ופיקוח.</p>	<p>הנגשת מידע הנדסי לציבור</p>
<p>שיפוץ משרדי מינהל הנדסה ואיחוד כלל המחלקות בבניין אחד.</p>	<p>1. תכנון פנימי חדש למשרדי מינהל הנדסה. 2. התחלת עבודות שיפוץ בשירותים ובמטבחון.</p>	<p>שדרוג תשתית פיזית לאגף</p>

יעדים מרכזיים שנוספו במהלך השנה

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
היערכות לפיתוח שכונת "נאות שדה"	<p>1. סיכום עם רשות מקרקעי ישראל (רמ"י) על שלבי שיווק השכונה, לרבות התייחסות לפינוי-בינוי ויצמן-חזון איש.</p> <p>2. שיווק קרקעות מוסכמים על ידי רמ"י.</p> <p>3. תכנון מפורט של נספח עיצוב אדריכלי, תכנון תשתיות ושטחים ציבוריים.</p>	<p>1. פרסום מכרזי ביצוע תשתיות ושטחים ציבוריים פתוחים.</p> <p>2. השלמת מטלות מרכזיות בתכנית.</p> <p>3. קידום מכרז לפינוי-בינוי ויצמן-חזון איש מול משרד השיכון ורמ"י.</p> <p>4. ביצוע פינויים.</p> <p>5. שיווק יתרת המגרשים בכפוף לסיכום עם רמ"י.</p>
הרחבת רחוב ויצמן – שלב ב'	<p>1. קבלת הסכמה עקרונית של משרד התחבורה לתקצוב המשך הרחבת רחוב ויצמן (שלב ב').</p> <p>2. בחינת היתכנות כלכלית להמשך הרחבת רחוב ויצמן.</p>	<p>1. השלמת הרחבת רחוב ויצמן עד שכונת "נווה זמר" (שלב א').</p> <p>2. תכנון מפורט להרחבת המשך רחוב ויצמן (שלב ב').</p> <p>3. פרסום מכרז לביצוע עבודות המשך הרחבת רחוב ויצמן.</p>
פרויקט "צירי העדפה"	<p>1. התחלת הפרויקט יחד עם משרד התחבורה.</p> <p>2. ביצוע מדידות ותחילת תכנון.</p>	<p>1. תכנון מפורט, הכולל החלטה על נת"צ שמאלי/ימני, שבילי אופניים וכו'.</p>

החטיבה הסטטוטורית

מחלקת תכנון

מטרות

- 1) קידום תכנית המתאר רע/3000 ואישורה בוועדה המחוזית.
- 2) הכנת תכניות מתחמיות ומסמכי מדיניות מכוח תכנית המתאר.
- 3) הכנת תכניות מפורטות במסגרת מרחב התכנון העירוני.
- 4) מתן מידע תכנוני לצורך הגשת תכניות והיתרים.
- 5) מתן שירות בתחום ה-GIS.
- 6) בדיקת תכניות בניין עיר, ביקורת והנחיות למתכנני חוץ ויזמים.
- 7) הכנת תכניות וחוות דעת לוועדה המקומית לתכנון ולבנייה.
- 8) אישור תצ"רים.
- 9) קידום תכניות להתחדשות עירונית.
- 10) תיאום אדריכלי.
- 11) טיפול בהליכי מקרקעין, כגון: חילופי שטחים, הפקעות והקצאות.

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
אישור תכנית המתאר	אושרה התכנית – נמצאת לקראת קבלה תוקף	השלמת התיקונים הנדרשים במטרה למתן תוקף לתכנית.
גיבוש אסטרטגיה תכנונית כבסיס לפיתוח לאיזורי התעשייה הצפוני והמזרחי	באיזור התעסוקה המזרחי נערכה תכנית כללית ובדיקות תחברתיות לאישור משרד התחבורה. בקרית אתגרים מונה צוות תכנון והחל תהליך תכנון כולל.	באיזור המזרחי – השלמת טיפול באישורי משרד התחבורה. קרית אתגרים – השלמת התכנון והכנת מסמך מדיניות תכנונית לאיזור.
שדרוג מערך ה-GIS	מערכת ה-GIS שודרגה והותקנו	המשך שדרוג התוכנות והמידע המוצג בהן.

	תוכנות רלוונטיות.	
המשך טיפול מול משרד הפנים והשלמת הסדרת גבולות השיפוט בין שתי הרשויות.	הוכנה תכנית לשינוי גבולות והועברה פניה משותפת של שתי הרשויות למשרד הפנים למינוי חוקר או ועדת גבולות.	קידום הסדרת גבולות שיפוט בין עיריית רעננה למועצה האזורית דרום השרון
הכנת נוהל עבודה פנימי למסירה למגישי תכניות.	העבודה מתנהלת בהתאם לנהלים הכתובים בחוק.	הטמעת נהלי עבודה בתחום התכנון בהתאם לתיקון 101 לחוק התכנון והבניה
פרסום ההנחיות כחוק במהלך חודש ינואר 2016, והשלמת הנחיות נוספות ככל שידרשו.	הוכנו הנחיות מרחביות לרעננה, תוך שיתוף ציבור אדריכלים. הצגה בועדה המקומית ביום 27.12.2015.	הכנת הנחיות מרחביות בהתאם להנחיות הרפורמה בחוק התכנון והבניה
השלמת הכנה של 8 מסמכי מדיניות לפי 8 אזורי התייחסות בעיר ואישור המסמכים בועדה המקומית.	מונה צוות תכנון והוחל בתהליך הכנת מסמכי המדיניות.	הכנת מסמכי מדיניות בהתאם לתכנית המתאר
השלמת קליטת כ"א והגדרת המבנה הארגוני של "לשכת התכנון המקומית".	הוקמה מחלקת מידע תיאום אדריכלי בניהול אדריכל עמית קפוזא ובשלבי קליטה של שתי אדריכליות כעורכות תכניות	שדרוג מערך כ"א והתאמות ארגוניות לרפורמה בחוק
קידום תכנית נקודתית לתוספת זכויות בנייה למגרש ככר העיר בהתאם לפרוגרמה עדכנית.		קידום תכנון ככר העיר והכנת חומרים נדרשים למכרז

המשך קידום התכנית בשיתוף רמ"י ומועצה איזורית חוף השרון.	החלה הכנת התכנית בהובלת רמ"י לרבות 2 מפגשים של שיתוף ציבור.	קידום תכנון לאזור הנופש המטרופוליני
		קידום תכניות מפורטות (ראה רשימת פרויקטים נפרדת)

סטטוס תכניות בניין עיר

אומדן	סטטוס	רשימת תכניות
1,000,000	אושרה לקראת מתן תוקף	רע/3000
650,000	בהכנה, בשנת 2016 יועלה לדין בועדה מקומית	רע/2020
850,000	בהכנה, בשנת 2016 יועלה לדין בועדה מקומית	רע/2021
350,000	בהכנה, בשנת 2016 יועלה לדין בועדה מקומית	רע/2012 ב'
200,000	הוכנה מדידה, תחילת תכנון	רע/2009 א'
150,000	הכנת תכנית לאחר מתן תוקף לתכנית רע/2011 ב'	מק/2011 ג'
40,000	התכנית קיבלה תוקף	מגדל החיל רע/מק/1014
100,000	התוכנית תפורסם להפקדה עד סוף שנת 2015	לב המושבה רע/2010-1א'+ב'
150,000	התכנית קיבלה תוקף	חיבור דפנה רע/1004
70,000	התכנית תופקד בתחילת שנת 2016, יתכן ותקבל תוקף במהלך השנה	חיבור רח' התקוה רע/מק/1015
	התכנית תופקד בשנת 2016	בי"ס תל"י מק/1011

מחלקת רישוי בנייה

מטרות

- 1) טיפול בהליכים הקשורים בהוצאת היתרי בנייה בהתאם לחוק ולתכנית המתאר רע/3000 ומדיניות התכנון העירונית.
- 2) הכנת בקשות להיתרי בנייה ומתן חוות דעת לדיון רשות רישוי, הוועדה המקומית והוועדה המחוזית.
- 3) הנחיית וליווי יזמים להשלמת חומר מקצועי ותכניות בהתאם לדרישות הוועדה המקומית.
- 4) הנפקת היתרי בנייה.
- 5) טיפול בבקשות לשימוש חורג ואישורן בוועדה המקומית.
- 6) קידום ועידוד תמ"א 38.
- 7) ייצוג הוועדה המקומית בוועדות ערר מחוזיות.
- 8) ליווי הוועדה והמחלקה לרישוי עסקים.

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
היערכות לקראת תיקון 101 לחוק התכנון והבנייה	נערכו הדרכות בשיתוף משרד הפנים, החל הליך העבודה עם מערכת רישוי זמין.	התחלת העבודה בהתאם לרפורמה בדגש על מערכות המחשוב רישוי זמין והמערכת לניהול הועדה (קומפלוט).
הטמעת מערכות המחשוב לניהול הוועדה ומחלקת רישוי בנייה	המערכות הוטמעו.	שיפור ושדרוג תהליכי עבודה במערכת בהתאם לצרכים.
הפקת מסמכים ותשריטים סטטוטוריים באופן מקוון	החלה מכירת המידע ע"ג דיסק און קי	1. סגירת ארכיון רישוי בנייה לעיון 2. הטמעת מערכת לקביעת תורים 3. העלאת מסמכים סטטוטוריים לאתר האינטרנט "מרכז מידע הנדסי"
שיפור מקצועיות	הוצאת עובדים	המשך הכשרת העובדים בהתאם לצורך ובכפוף לתוכנית

הדרכה	לקורס בודקי תוכניות ותמ"א 38	וכשירויות עובדים
סריקת מסמכים סטטוטוריים לפני שנת 1995 והעלאתם לאתר האינטרנט ההנדסי.	תהליך הסריקה הושלם וממשיך בשופך	השלמת סריקת תכניות ומסמכים סטטוטוריים בארכיון הרישוי
קביעת נהלי עבודה חדשים במטרה לזרז הוצאת היתרי בנייה ושיפור מתן השירות לקידום בקשות להיתר.	ננקטו מספר פעולות לזירוז הוצאת היתרי בנייה	קביעת מדדים לטיפול בבקשות להיתר יעיל ומהיר
המשך טיפול	נקלטו 5 בקשות להיתר (165 יח"ד) אושרו 12 בקשות להיתר (412 יח"ד) חידוש החלטה 1 (42 יח"ד) הונפקו 7 היתרי בנייה (264 יח"ד).	המשך טיפול במתן היתרים בנווה זמר
פרסום מדריך לתושב להגשת בקשה להיתר בנייה.	גובשה טיוטה למדריך חדש	הכנת מדריך לתושב להגשת בקשה להיתר

מחלקת פיקוח על הבנייה

מטרות

- 1 פיקוח ומעקב על ביצוע עבודות בנייה בהתאם לתוכניות מאושרות לפי היתרי הבנייה ובהתאם לחוק, לתקנות והחלטות הוועדה
- 2 מניעת בנייה בלתי חוקית ברחבי העיר
- 3 שמירה על קרקעות ציבוריות
- 4 ביצוע ביקורת סופית והנפקת טופס 4 ותעודות גמר
- 5 ביצוע ביקורת למתן אישורי בנייה לקראת העברה בטאבו
- 6 טיפול בהליכי אכיפת החוק ע"י צווי הפסקת עבודה, הכנת נתונים להגשת תביעות משפטיות והוצאת צווי הריסה מנהליים

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
הגברת אכיפה ופיקוח יזום	בשנת 2015 נפתחו 172 תיקי פיקוח (גידול של 25% ביחס ל 2014)	המשך הגברת האכיפה בגידול של 10% שנתי, הן במספר התיקים והן במספר התביעות המוגשות.
טיוב הליכי המענה לפניית תושבים ע"י הקמת מערכות מעקב לפניית ציבור	בעקבות מינוייה של אסנת ברמן למנהלת מדור פניות הציבור במינהל הנדסה חל שיפור ניכר בשרות לתושבים.	המשך הטיפול וטיוב השרות במתן מענה לפנייות.
הגברת שיתוף פעולה חוצי ארגון בדגש על מניעת מטרדים וסכנות באתרי בנייה	מתקיים שיתוף פעולה עם הפיקוח העירוני, רישוי עסקים ומחלקת אחזקת תשתיות	העמקת שיתוף הפעולה בין המחלקות ויצירת נהלי עבודה
שיפור השירות והמקצועיות תוך שימוש באמצעים טכנולוגיים עדכניים	מתבצע באמצעות אסנת ברמן האחראית על פניות	רכישת טאבלטים ואמצעים טכנולוגיים לשיפור הפיקוח על הבנייה.

	המוקד ופניות הציבור	
הקפדה על זמני הזמנת חשודים והעברת החומר לתביעה העירונית.	נקבע טווח זמן להזמנת חשודים בעבירות בנייה.	צמצום משך זמן הטיפול בשימועים על עבירות בנייה
במהלך 2016 יוכנו נהלים בהתאם לרפורמה ולשינויים בתיקון 101 לחוק התכנון והבנייה	הכנת נוהל דרכי מימוש אכיפה עם יועצת ארגונית מטעם משרד הפנים	הטמעת נוהל פיקוח ואכיפה חדש
צמצום זמני העברת חומרי חקירה לתביעה העירונית.	בוצעו הדרכות מקצועיות של התביעה העירונית לפקחים ונקבעו נהלי עבודה בין הגופים.	הידוק שיתוף הפעולה והעבודה מול התביעה העירונית
הידוק שיתוף הפעולה.	מתקיים שיתוף פעולה עם מחלקות פיקוח עירוני, רישוי עסקים ומחלקת אחזקת תשתיות	הידוק שיתוף הפעולה עם גורמי עירייה מחוץ למינהל ההנדסה, כגון פיקוח עירוני, מחלקת בטיחות וכיוצ"ב
במהלך 2016 במסגרת תוכנית ההדרכה השנתית יוכשרו העובדים בתחומים נוספים הנוגעים לעיסוקם.	כל המחלקה עברה הדרכה של התובעת העירונית	התמקצעות מפקחי הבנייה בגביית עדות לבתי משפט
פיקוח על הבנייה לקראת הפקת טפסי 4 בהתאם להתקדמות הבנייה בשכונות אלה.	הנושא בתהליך, נמסרו טפסים וניתנו הנחיות ליזמים על מנת לקדם מתן טופסי 4 ותעודות גמר לפרויקטים	היערכות להנפקת טפסי 4 ותעודות גמר לשכונות החדשות, נווה זמר ונאות עוזי

מחלקת רישוי עסקים

- 1) אכיפת חוק רישוי עסקים בעיר.
- 2) אכיפת שילוט פרטי ושילוט זכיינים בעיר בהתאם לחוק העזר.
- 3) שיפור חזות השילוט העסקי בעיר.
- 4) הטמעת הרפורמה ברישוי עסקים.
- 5) שיפור איכות השירות.
- 6) שיפור ממשקי העבודה אל מול גורמים עירוניים וחוף עירוניים.

מחלקת רישוי עסקים - יעדים

להמשך ביצוע בשנת 2016	בוצע	יעדים
העלאת אחוז העסקים המחזיקים ברישיון ל- 90%	הוגדל מ- 84% בשנת 2014 ל- 87% בשנת 2015 (מקום ראשון ארצי)	הגדלת אחוז העסקים המחזיקים ברישיון עסק.
המשך הגברת האכיפה מול עסקים ללא רישיון עסק. גידול של 19% קביעת לוי'ז להגשת כתבי אישום על ניהול עסק ללא רישיון – והכנת נוהל תביעה העירונית.	כמות התביעות גדלה מ- 13 בשנת 2014 ל- 20 בשנת 2015	הגברת האכיפה מול עסקים הפועלים ללא רישיון עסק.
המשך הכשרת יתר עובדי המחלקה בהתאם לתוכנית ההדרכה השנתית.	מנהלות המחלקה צביה ואורנה עברו הכשרות מקצועיות	שדרוג והתמקצעות של מערך כ"א קיים.
השלמת הליך שדרוג האתר והנגשת המידע לציבור.	הוחל בשינוי האתר והנגשת המידע לציבור	שיפור אתר האינטרנט והנגשתו.

להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	בוטל – מדור שילוט עבר לאגף חזות העיר	הטמעת מערכת כחל וגביית תשלומים במדור שילוט.
להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	בוטל – מדור שילוט עבר לאגף חזות העיר	פיקוח על זכייני שילוט ואיחוד מכרזים.
להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	בוטל – מדור שילוט עבר לאגף חזות העיר	ביצוע סקר שילוט על כלל השילוט הקיים בעיר.
להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	בוטל – מדור שילוט עבר לאגף חזות העיר	הגברת האכיפה בנושא שילוט פיראטי בעיר.
הגדרת מדדים	טרם בוצע	קביעת מדדים למתן שרות מקצועי.
גיבוש פתרון למתן דו"ח "בזמן אמת".	כרגע לא נמצא פתרון	מציאת פתרון למתן דו"חות ב"זמן אמת" ברישוי עסקים ושילוט.
להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	מבוצע בימים אלה בהובלת אגף חזות העיר	כתיבת מדיניות רישוי עסקים בעיר ושילוט, בשת"פ נציגי ציבור.
להמשך מעכב מול אגף חזות העיר	בוטל – מדור שילוט עבר לאגף חזות העיר	החלפת תחנות האוטובוס בעיר בשת"פ אגף רכש ולוגסטיקה.
כתיבת מפרטים אחידים לפרטי רישוי נוספים בהתאם להנחיות משרד הפנים. הנגשת הרפורמה באינטרנט.	עמדת מחשב לעיון לבעלי עסקים	הטמעת הרפורמה בחוק רישוי עסקים

<p>כתיבת הנהלים הבאים : נוהל הגשת חומר חקירה ללשכה המשפטית נוהל הגשת חומר חקירה לתובעת העירונית כולל לו"ז אישור ניהול הוצאת רישיון עסק אירועים/מתקנים/עסקים טעוני רישוי בנכסים עירוניים</p>	<p>נכתב נוהל בקשה לרישיון עסק ונוהל צו סגירה מינהלי</p>	<p>עדכון וכתיבת נהלי ISO</p>
<p>בהתאם לחוק 8/ב בחוק רישוי עסקים – יעד מרץ 2016</p>	<p>איפיון קול קורא ליועץ נגישות</p>	<p>הטמעת נושא הנגישות</p>
<p>פיתוח ממשקים בין כח"ל למערכת ניהול הועדה עבודה עם טאבלטים בביקורות שטח יצירת שכבת GIS לרישוי עסקים</p>	<p>הגדרת צרכים רכישת טאבלטים הותקנה מערכת קומפלוט</p>	<p>שדרוג מערכות המידע וכלי העבודה</p>

חטיבת הפיתוח

מחלקת פיתוח תשתיות, נוף ותנועה (ברמת אגף)

- 1) ניהול עבודות התכנון והפיתוח בשכונת נווה זמר
- 2) השלמת עבודות הפיתוח בפרויקטים נוספים, כגון נאות עוזי
- 3) שיפור התנועה במרחב
- 4) תכנון וביצוע תשתיות וכבישים
- 5) תכנון נופי ופיתוח שטחים ציבוריים
- 6) ריכוז וניהול ועדת תנועה ורשות תמרור עירונית
- 7) בדיקה ואישור תכניות פיתוח במסגרת בקשות להיתרי בנייה
- 8) תיאום לפיתוח וטיפול בתשתיות, עם גורמי חוץ לרבות משטרה

מחלקת פיתוח ותשתיות – יעדים

להמשך ביצוע בשנת 2016	בוצע	יעדים
שינוי ארגוני הכולל- הקמת אגף פיתוח ובו מחלקת תנועה, מחלקת תכנון ופיתוח נוף ומחלקת פיתוח תשתיות.	פורסם מכרז אך לא נמצא מועמד מתאים	הקמת יחידת תנועה עירונית
הקמת המחלקה	פורסם מכרז לתפקיד	הקמת מחלקה נופית לניהול פיתוח שצ"פים ושבילי אופניים
השלמת התכנית במהלך הרבעון השני של שנת 2016	הוכנה תכנית תחבורתית לקריית אתגרים.	תכנון תכניות אב לתשתיות ולתחבורה באזור התעשייה
פיתוח השכונה בהיבט תשתיות ושטחים ציבוריים.	בוצע	הכנת תכנית אסטרטגית לפיתוח (ואכלוס) נווה זמר

תקציב מתוכנן-	סטטוס	פרויקט
45,000,000	מרץ-אפריל 2016 – השלמת שלב א' המתנה לתקציב ממשרד התחבורה לתחילת שלב ב'	הרחבת רחוב ויצמן
90,095,000	בביצוע	תשתיות נווה זמר
18,000,000	הושלמו תשתיות הולכת האשפה הוחל בניית טרמינל איסוף האשפה	נווה זמר – אשפה פניאומטית
9,000,000	בשנת 2016 יפורסם מכרז שלב ב' עם סיום הבנייה של חברת רובינשטיין	תשתיות נאות עוזי
21,000,000	החל בניית הפיתוח והסקייטפארק מבנה המנהלה לקראת פרסום מכרז	ספורטק נווה זמר
20,000,000	לקראת סיום תכנון	סלילת כביש עוקף צפוני (רע/1001)
4,000,000	בביצוע לקראת סיום	סלילת שבילי אופניים בדרך הפארק
430,000	בוצע	שדרוג רחבת חנקין
250,000	בביצוע	פיקוח בכביש 531
1,680,000	בוצע	שדרוג רחוב רבוצקי
6,500,000	החלו עבודות שדרוג רחוב דב הוז	שדרוג שכונת רסקו
9,000,000	בביצוע	מובל ניקוז רסקו
500,000	במסגרת מסמך מדיניות	תכנון תשתיות בקרית אתגרים
500,000	בביצוע	תכנון שיקום רחוב החרושת
5,000,000	בוטל בשלב זה	הטמנת קו חשמלו ושיקום רחובות היצירה והסדנא
400,000	בשלב תכנון מתקדם לקראת פרסום מכרז	תכנון חיבור כביש 4 לרחוב דפנה
6,000,000	ברנר, ארלוזורוב - בוצע אחוזה – בהערכה מחודשת לקראת ביצוע רחב יותר בקיץ. נעשו עבודות נקודתיות רבות עקב בעיות הניקוז שצצו בראשית החורף	עבודות ניקוז ברחבי העיר

1,000,000	בוטל	עבודות ניקוז בקרית אתגרים
6,500,000	בוצעו עבודות סלילה וריבוד כבישים עפ"י תכנית עבודה שנתית (יעקב חזן, אחד העם, המחותרות, שלונסקי - הנשיאים)	סלילה ברחובות שונים
700,000	בוצע	ככר בקרן היסוד ההגנה
400,000	ויצמן, אחוזה-רבוצקי ושברץ, תדהר-שיזף	שיפורים ברמזורים
200,000	בוטל	חניה למורים באוסטרובסקי
300,000	הסתיים	חניה בבית איזי שפירא ושביל מערבי
600,000	בוצעה הרחבת מדרכות	רחוב התעשייה
380,719	בוצע	ככר גולומב תל - חי
430,000	בוצע	פיתוח רחבת אחוזה - קזן
	בוצע	הרחבת השיזף - תדהר

מחלקת בניה ציבורית

- 1) קידום התכנון וליווי הביצוע של פרויקטים בתחום הבנייה הציבורית
- 2) טיפול בהליכים הקשורים בהוצאת היתרי בנייה למבני ציבור
- 3) ניהול ופיקוח על הקמת מבני ציבור ברחבי העיר
- 4) תיאום וביצוע עבודות שיפוץ מבני הציבור עם מחלקת תחזוקת מבנים
- 5) אחריות על ביצוע הנגשה במבני ציבור

תקציב	סטטוס	פרויקט
5,150,000	הסתיים	תוספת באמי"ת-רננים
10,000,000	בביצוע, הוגדל תקציב	תוספת אגף לתיכון אביב
17,000,000	בביצוע – ממתין לאישור מפעל הפיס, הוגדל תקציב	בית הצעירים
6,000,000	הוקמו 3 גני ילדים	גני ילדים רחוב הדס
1,300,000	צפי לסיום דצמבר 2015	הצללת חצר תיכון אוסטרובסקי
1,500,000	צפי לסיום דצמבר 2015	שדרוג מעטפת חיצונית של תיכון אוסטרובסקי
750,000	עבר למחלקת תחזוקה	מרכז ייעוץ זוגי
8,700,000	צפי לסיום דצמבר 2015	תוספת 6 כיתות בשקד
400,000	טופל ע"י מחלקת תחזוקה	הנגשה חושית במוסדות חינוך
1,680,000	ביצוע הנגשה – 9 בתי"ס ביל"ו, יונתן, שקד, היובל, אלון, רימון, אוסטרובסקי, השרון והדר	הנגשת מוסדות חינוך
400,000	יבוצע במהלך שנת 2016 ע"י מחלקת תחזוקה/מח' גינון	חצר לימודית בבתי"ס ביל"ו, זיו
7,500,000	הועבר לשנת 2016	בניית 6 כיתות בבית ספר תל"י
5,000,000	יטופל ע"י מחלקת תחזוקה בשנת 2016	שיפוץ אולמות ספורט

8,000,000	בתכנון מוקדם	בניה בשפ"ח
15,000,000	בתכנון, הגדלת תקציב בשנת 2016	מרכז חירום
1,800,000	תכנון הושלם, במכרז	מרכז לתשושי נפש
2,000,000	בתכנון מתקדם, הוגדל תקציב לשנת 2016 ונוסף לפרויקט שיפוץ בית הנוער ושיפוץ בית הגימלאים הקיים	מועדון לגימלאים
500,000	אוחד עם פרויקט בית הקפה	חנות ומשרדים במרכז טניס
2,000,000	תכנון הושלם, במכרז	בית קפה במרכז הטניס
1,700,000	בוטל	הקמת בית קפה ביד לבנים
750,000	לקראת מכרז, הוגדל תקציב לשנת 2016	חדר כושר בבריכה
400,000	בטיפול סגנית מהנדס העיר, תב"ר הוגדל לשנת 2016	הקמת מבנה "בכל אופן רוכבים"
1,000,000	יבוצע בשנת 2016	בינוי במשרדי העירייה
3,000,000	יקודם בשנת 2016	פרויקט ככר העיר
895,000	הסתיים	שיפוץ מנהלה בבית ספר אריאל
400,000	הסתיים	שיפוץ מעבדה בבית ספר יבנה
	תכנון הושלם ממתין לאישור פרסום מכרז	מרכז המוסיקה - שלב ב'
	הושלם תכנון, ביצוע על ידי מח' תחזוקה	קפיטריה בחטיבת הביניים השרון
	בהקפאה	טריבונה באולם ספורט פעמונים
	בתכנון, יתוקצב בשנת 2016 לביצוע על ידי מח' תחזוקה	תוספת ממ"מ לבית ספר מגד
	בתכנון, יתוקצב בשנת 2016 לביצוע	תוספת ממ"מ לתיכון מיתרים

מחלקת חשמל

- 1) אחזקת מערכות מאור רחובות
- 2) אחזקת רמזורים ותמרורים מוארים
- 3) אספקת חשמל לפונקציות עירוניות כגון: אירועים, מצלמות וכד'. .
- 4) פיקוח על ביצוע עבודות חשמל בפרויקטים של מינהל הנדסה
- 5) תיאום והתקשרויות מול חברת חשמל
- 6) ריכוז וטיפול בנושא קרינה אלקטרו-מגנטית
- 7) פעילות בנושא התייעלות אנרגטית
- 8) מתן ייעוץ וסיוע מקצועי לכלל עבודות החשמל העירוניות
- 9) מעקב אחר צריכת החשמל במתקני העירייה

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
שדרוג ותגבור מערכת תאורה קיימת	שודרגה תאורה ברחובות תעשייה, רבוצקי (כולל גן ילדים), אחוזה-קזון, ביאליק, אחד העם, יעקב חזן, מעגל קרן היסוד ההגנה.	המשך השדרוג בהתאם לעבודות הפיתוח בעיר.
חיזוק והחלפת עמודי תאורה לפי סקר בטיחות	הוחלפו כ- 20 עמודי תאורה ברחבי העיר	פרסום מכרז פומבי עבור החלפת עמודים חלודים/רקובים
ליווי עבודות פיתוח בנווה זמר	בוצע	ימשך בהתאם להתקדמות הפיתוח והבנייה בשכונה
צמצום צריכת החשמל העירונית	הושג חיסכון של כ- 3.5% למ"ר	המשך החלפת נורות במשרדי העירייה לנורות חסכוניות והגברת מודעות לצמצום בצריכת חשמל
הטמנת תשתיות חשמל במרחב הציבורי		יבוצע בשנת 2016 בהתאם להקצאה תקציבית מתאימה

חטיבת התפעול

מחלקת ארגון וכספים:

- 1) תכנון ובקרה על תקציב מינהל ההנדסה
- 2) בקרה ומעקב על ביצוע כלל הפרויקטים בהיבט הכספי
- 3) אחריות על הכנסות מינהל ההנדסה משמאות, היטלי פיתוח ובכלל
- 4) טיפול בנושאי כ"א לרבות השינוי הארגוני
- 5) ליווי מקצועי למערכות המידע ההנדסיות, מערכות המחשוב ובכלל
- 6) ביצוע מדידות לצרכי ארנונה
- 7) ביצוע תחשיבי אגרות בנייה והיטלי פיתוח
- 8) הכנת חוזים והתקשרויות עם קבלנים ונותני שירות חציוניים
- 9) בדיקה, בקרה והכנת תשלומים לקבלנים ונותני שירות חציוניים

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
הטמעת מערכת לניהול משימות	טרם נמצאה מערכת מתאימה	איתור מערכת לניהול משימות והטמעה
הטמעת מערכת לניהול ומעקב אחר פניות ציבור	שימוש במערכת המוקד העירוני למעקב אחר פניות ציבור	על פניו נראה שאין צורך במערכת נוספת מעבר למערכת המוקד
שדרוג מרכז מידע הנדסי	מרכז המידע שודרג והוטמע כחלק מהאתר העירוני, שודרגה מערכת תאונות דרכים	שיפור והנגשת המידע לציבור תוך העלאת מסמכים סטטוטוריים לתיקי בניין במערכת האינטרנט

מעקב אחר נהלי העבודה החדשים והפקות לקחים	כל חשבון נחתם גם ע"י גורם בודק, הוטמעו נהלי עבודה לטיפול בדמי הקמה	הטמעת נהלי עבודה לטיפול בחשבונות ובפרט החזרי היטלים
	בוצע	שיפור שיתוף הפעולה והטמעת נהלי עבודה מסודרים עם חשבות העירייה
קבלת החלטה לעניין רכישת המערכת, ליווי והטמעה המערכת למדידת תהליך הרישוי והפיקוח על הבנייה	הוצגה מערכת לבחינת הצרכים	הטמעת כלי המדידה בתהליך הרישוי והפיקוח על הבנייה
במידת הצורך תושלם התקינה האגפית מתן סדרי עדיפות בהתאם לתקצוב ההדרכה וביצוע הדרכות בפועל	הוחל בבניית תקינה אגפית בשיתוף עם כ"א הוכנה תוכנית הדרכה	יצירת תקינה אגפית ובניית תכנית הדרכה
נבחרו שני ספקים למטרת ביצוע העתקות אור בפרויקטים השונים על מנת לצמצם עלויות אלה.	בוצע	מכרז העתקות אור
שיפור ושדרוג המערכת תוך מתן אפשרויות לזימון תורים דרך האינטרנט	נרכשה והוטמעה מערכת לניהול תורים בועדה	מערכת לניהול תורים בועדה
הסבת המערכת ברבעון הראשון לשנת 2016	נבחרה מערכת תמרורים חדשה	שדרוג מערכת תמרורים
המערכת תוטמע ברבעון הראשון לשנת 2016	נבחרה מערכת	הטמעת מערכת לניהול שכבת הניקוז

מחלקת פיצויים והשבחה

מטרות

- (1) גביה שוטפת של היטלי השבחה
- (2) ייצוג הוועדה המקומית בעררים על השבחות ובדיונים על פיצויים

יעדים	בוצע	להמשך ביצוע בשנת 2016
היערכות לקראת מימוש ושינויים מכוח תכנית המתאר רע/3000	נערכו הכנות לקראת מת תוקף לתכנית המתאר	טיפול במימושים עפ"י התוכנית
שדרוג מערך כ"א קיים	לא בוצע	להמשך ביצוע
הטמעת מערכת לניהול הועדה	הוטמעה	עבודה בהתאם לתהליכים הקיימים במערכת
מעורבות בפעילות האגף	בוצע	
טיפול בעררים על שומות היטלי השבחה	התקיימו דיונים מול שמאים מכריעים ובוועדת ערר להיטלי השבחה ופיצויים	המשך הטיפול מול וודעת הערר להשבחה ופיצויים

